

RENCONTRE

# Aymeric Reinert : "La solitude ? Très peu pour moi !"

TEXTE : STÉPHANIE BUITEKANT



*Aymeric Reinert, Directeur Général de Profils Systèmes. © Profils Systèmes*

C'est l'histoire d'une « séduction progressive ». Si rien ne prédestinait en effet Aymeric Reinert au secteur industriel, et à l'aluminium en particulier, rien ne s'y opposait non plus... Si l'actuel Président Directeur Général de Profils Systèmes avoue avoir opté pour une carrière technique, plus par opportunité que par réelle vocation, jamais il n'a regretté ses choix. Des choix qui lui ont apporté épanouissement et plaisir de réussite partagée. Rencontre avec ce dirigeant qui fait du partage la pierre angulaire de sa vie professionnelle comme personnelle.

Tout commence par une passion : le basket. C'est ce sport qui guide Aymeric Reinert dans ses choix scolaires jusqu'aux études supérieures. « Au sortir de mon bac scientifique, je savais que je ne voulais pas aller à la fac et que je n'avais plus envie non plus de rester dans un lycée pour faire un BTS ». C'est donc en raisonnant par élimination

qu'il se dirige vers un DUT. « Dans la ville où j'étais, un DUT Génie Civil était proposé. J'ai décidé de m'inscrire et j'ai beaucoup aimé cette formation ». Un enthousiasme confirmé lors de ses stages, notamment dans une filiale du Groupe Bouygues. Départ ensuite du Picard vers Paris pour suivre sa future épouse qui y vit déjà pour ses études.

« Comme j'avais envie de gagner un peu ma vie, j'ai opté pour l'alternance. Au milieu des années 90, l'offre de formation selon ce rythme particulier n'était pas aussi large qu'aujourd'hui, mais l'une d'entre elles retient mon attention : celle en ingénierie de façades ». C'est dans son entreprise d'accueil, spécialisée en menuiserie aluminium et charpente métallique, qu'Aymeric acquiert tout le vocabulaire de la profession. « Dormants, coulissants... je ne connaissais rien à la menuiserie et j'ai tout appris sur le tas ». A l'issue de sa formation, Aymeric initie une collaboration chez un premier gammiste et acquiert une expérience de plusieurs années. C'est à l'âge de 28 ans qu'un contact lui parle de Profils Systèmes. « A cette époque, je n'étais pas du tout dans une démarche de recherche active d'emploi. Je voulais acquérir une maison avec ma femme. Mais tout se bouscule. Je rencontre Christophe Derré, le fondateur de Profils Systèmes, qui recherche un remplaçant à son directeur du Bureau d'Études qui doit partir à la retraite dix huit mois plus tard. Le contact se passe bien, et, en octobre 2003, j'intègre donc mes nouvelles fonctions. Direction Montpellier, des idées plein la tête et un moral gonflé à bloc ! Le transfert de compétences s'effectue en douceur. J'acquies progressivement de plus en plus d'autonomie jusqu'à ce jour de juin 2005 où mon prédécesseur me passe définitivement le relais ».

### **Une ascension progressive**

De formation très technologique, Aymeric Reinert éprouve rapidement le besoin de compléter ses connaissances par un volet plus commercial et financier. « J'avais le sentiment que pour évoluer au sein de la structure, je devais être en mesure de pouvoir échanger avec l'ensemble des services. Comptabilité, gestion, ressources humaines, marketing... je devais parler la même langue que tous les professionnels qui la composaient. C'est pourquoi j'ai intégré l'Exécutive MBA du Centre de Perfectionnement aux Affaires. Chaque mois, j'allais ainsi à Toulouse durant trois jours pour acquérir de nouvelles connaissances et me préparer - toujours en douceur

- à la fonction de dirigeant. Car c'est bien l'ambition que Christophe Derré nourrit pour Aymeric : lui laisser les commandes du navire à son propre départ en retraite !

### **En route pour la direction générale !**

Et en 2014, le virage s'amorce. Aymeric Reinert devient Directeur Général Adjoint de Profils Systèmes. « La marche était haute, mais grâce au soutien et à la confiance de Christophe, j'ai pu la monter. Une mission passionnante au quotidien, où j'ai à cœur d'impulser une vraie dynamique à l'ensemble de mes collaborateurs en définissant une stratégie à long terme, compatible avec les souhaits d'évolution de chacun. Cette vision de l'entreprise doit bien sûr s'accompagner d'une réelle écoute des besoins et de l'évolution du marché. Car rien ne sert de concevoir des produits ultra-perfectionnés s'ils ne sont pas accessibles au plus grand nombre. C'est pourquoi j'attache aussi une importance majeure à faire évoluer le service clients. Car sans ces derniers, nous ne sommes rien. Mon rôle consiste donc à ajuster en permanence l'équilibre interne de la société en définissant ses objectifs, sa vision, ses valeurs, en anticipant ses ressources humaines, mais aussi à innover constamment pour proposer à nos clients des produits qualitatifs, abordables, et résolument utiles ».

Passionné par le conceptuel, Aymeric avoue une curiosité sans borne pour créer le produit adapté à la situation. « Partir de la feuille blanche et trouver une solution à une demande exprimée en alliant performance et accessibilité : cela m'a toujours fasciné. Aujourd'hui encore, je suis d'un œil particulièrement attentif toutes les innovations de Profils Systèmes ».

Un investissement professionnel important, qui n'empêche nullement Aymeric Reinert de consacrer du temps à sa mission de représentation. « Je suis Président de la section gammistes au SNFA. Une mission où je peux « jouer collectif » en parlant au nom de l'ensemble de la profession, pour mon plus grand plaisir. Sportif dans l'âme, je considère que la réussite se partage. D'ailleurs, tous mes loisirs sont conçus

sur le mode de l'échange. La solitude, très peu pour moi ! Cette philosophie se retrouve dans mon mode de management, très participatif. En tant que chef d'entreprise, je m'attache à impulser à mes collaborateurs une dynamique collective permanente. D'ailleurs, souvent, je pense à une phrase de Michael Jordan, qui m'accompagne lors des moments forts de la vie de la société : « Le talent permet de gagner des matchs, mais le travail d'équipe et l'intelligence permettent de gagner les championnats ». Et chez Profils Systèmes, nous avons tous l'étoffe de champions ! ».