



MARC BONJOUR, PAR-DELÀ LES FRONTIÈRES

Marc Bonjour, Directeur Général International du Groupe Liébot.

« Cesser d'apprendre, c'est commencer à vieillir... » Cette devise empruntée à Socrate éclaire la personnalité de Marc Bonjour, récemment nommé Directeur Général International du Groupe Liébot. Les précédentes étapes de son parcours l'ont mené logiquement à cette mission, cohérente avec sa passion pour l'entreprise et l'international, une solide éthique et l'insatiable curiosité d'un grand voyageur.

Réalisé par Sophie Dumoulin

Il naît en 1960 à Bizerte. Expatriés en Tunisie, ses parents, respectivement Ingénieur des Ponts et Chaussées responsable du développement du réseau routier tunisien et Professeur de Français, rentrent en France en 1962. Marc opte pour une prépa HEC à Nice, intègre l'EM Business School de Lyon à 19 ans, puis obtient un MBA en 1984 à l'Université de San Diego, en Californie.

Il remplit ses obligations militaires en tant que VSNA à la Chambre de Commerce française à Londres, puis entre chez Spie Batignolles en 1985. 2 ans plus tard, on le retrouve chez Cargill, dans la salle des marchés et des « futures » de Chicago, avant une nouvelle expérience, le rachat d'une société industrielle en région PACA. L'épisode est riche d'enseignements. Entré ensuite dans la branche industrielle du

groupe Perdiel, il y vit 17 ans une aventure de conquête et de développement, découvrant de nouveaux métiers qui le passionnent : création d'une usine de découpe, sérigraphie et trempe du verre ou injection et thermoformage en plasturgie. Il se familiarise avec les spécificités des marchés anglais, italien, espagnol et allemand au travers des filiales de SFA. Dès les années 2000, concurrence asiatique oblige, il prospecte en Chine pour y sourcer composants (verre courbe trempé, profilés alu, accessoires) et produits complets. Cette démarche à tous points de vue enrichissante aboutit au projet de création d'un site de production à Shenzhen. L'aventure s'achève par suite de divergences sur la vision de l'avenir. Marc Bonjour rejoint le groupe de cuisines Snaidero pour redresser CBI, en difficulté financière. Il découvre « un univers produit extraordinaire, tout en design, 3 dimensions, couleurs, matériaux, textures... »

L'entreprise, un organisme vivant

Homme de parole, fidèle à ses engagements envers clients et salariés, il rejoint en 2008 le Groupe Liébot. Mission : diriger et faire croître « cette magnifique entreprise qu'est CAIB ». À ses yeux, « le pilotage d'une entreprise est un métier de passion pour les produits et avant tout pour les relations humaines. Hommes et femmes sont le 1^{er} capital d'une entreprise ». Il s'attache à optimiser ce capital au service de sa ligne stratégique : satisfaire clients, actionnaire et salariés pour garantir un développement pérenne de la société. CAIB est aujourd'hui prêt à relever les défis à venir, grâce à son équipe d'excellents professionnels très impliqués dans l'entreprise et passionnés par leur métier. Marc Bonjour est désormais mobilisé pour sa nouvelle mission : poursuivre le développement en Europe du Groupe Liébot, commencé il y a longtemps via K.Line Ventanas en Espagne, et récemment marqué par l'acquisition de Vetrex, entreprise de production en Pologne : « Nous l'avons choisie en raison de son positionnement moyen/haut de gamme, de son implantation tant en Pologne qu'à l'export et surtout du très fort esprit d'appartenance des salariés à l'entreprise... » Il y apprécie une équipe professionnelle et impliquée, qui partage les valeurs du groupe. La compétition européenne sur

le marché de la fenêtre lui rappelle l'éveil de la Chine dans les années 2000. En 10 ans, les Polonais ont conquis environ 25 % des marchés allemand et italien. Leur pénétration du marché français est évaluée autour de 8 à 10 % : « Le terrain de jeu, aujourd'hui, c'est l'Europe. Nous avons pour ambition de figurer parmi les leaders européens dans notre métier. Pour cela, nous nous appuyons sur nos savoir-faire et nos bases françaises et polonaise pour nous développer sur les marchés de l'Europe du Nord et de l'Est. L'international doit représenter à horizon dix ans une partie significative des activités du Groupe ».

Marc Bonjour exprime son respect pour les entrepreneurs qui lui ont le plus appris - Claude Perdiel, André Liébot et Bruno Léger - et une reconnaissance appuyée à son épouse Christine, qui a créé sa propre société après une carrière de commerciale. Déterminante dans ses choix, elle l'a toujours soutenu et conseillé, comme a pu le faire son frère aîné, entrepreneur de la Silicon Valley. Il réussit à s'extraire de ses responsabilités professionnelles pour participer à un groupe de réflexion et d'action au service de la collectivité, dans des domaines éloignés de son quotidien : une démarche « salutaire pour rester ancré dans la réalité ». Il a accepté sa nouvelle mission avec l'accord de son épouse, qui partage avec lui une passion de 25 ans pour les voyages, la découverte de nouveaux horizons et de nouvelles cultures, avec une prédilection pour l'Extrême-Orient : Thaïlande, Vietnam, Chine et Inde, « ce pays fascinant et envoûtant ». Être dans le présent, apprendre à apprécier ce que l'on a avec ceux qui nous sont chers - dont son fils Louis, qui vient à 18 ans de réussir son concours d'entrée à la fameuse École Hôtelière de Lausanne -, c'est le bonheur, selon Spinoza : « Un sentiment de joie active qui se distingue du plaisir et de la joie passive, source des passions qui causent le malheur humain - tristesse, peur, colère, haine... » Faisant le lien avec les tragiques événements de janvier, Marc Bonjour conclut : « Nous demeurons un pays de lumière et de liberté. Pour la 1^{ère} fois de ma vie j'ai manifesté. Permettez-moi de dire, sans arrière-pensée et en toute humilité, Je suis Charlie ». ■■